



Ông NGUYỄN QUỐC THẬP
Phó Tổng giám đốc PVN

TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM (PVN): **Nghiên cứu khoa học** **tập trung** **cho nhu cầu thực tế**

LÊ HẰNG (thực hiện)

Trong những năm qua, lĩnh vực khoa học - công nghệ (KH-CN) của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN) được ưu tiên phát triển và trở thành 1 trong 3 nhóm giải pháp đột phá, là động lực thúc đẩy ngành Dầu khí Việt Nam phát triển. PVN đưa ra mục tiêu đến năm 2015, KH-CN phải đạt trình độ tiên tiến cấp khu vực và sau 2025 phải đạt trình độ tiên tiến của thế giới. Để bạn đọc hiểu thêm về vai trò cũng như Chiến lược KH-CN của PVN giai đoạn 2012-2015 và định hướng đến 2020, chúng tôi đã có cuộc trao đổi với ông Nguyễn Quốc Thập - Phó Tổng giám đốc PVN về vấn đề này.

PV: Thưa ông, trong những năm gần đây, hoạt động KH-CN của ngành Dầu khí đã có những kết quả đáng ghi nhận, để có những thành công đó thì chính sách KH-CN của Tập đoàn (TĐ) được triển khai như thế nào?

PTGD NGUYỄN QUỐC THẬP:

Để đạt được những thành tựu đó, trước hết phải khẳng định, PVN có chủ trương nhất quán coi KH-CN là nhân tố quyết định và là chìa khoá cho sự phát triển nhanh, bền vững theo chiều sâu. Cùng với đó, TĐ đã có những chính sách về KH-CN như: Nghiên cứu khoa học tập trung phục vụ nhu cầu thực tế SXKD đặt ra; Duy trì và mở rộng hợp tác quốc tế trong lĩnh vực KH-CN ở cấp TĐ cũng như các đơn vị thành viên với các công ty dầu khí nước ngoài, viện nghiên cứu, trường đại học lớn của các nước trên thế giới, cũng như với các tổ chức hợp tác quốc tế song phương và đa phương khác như triển lãm dầu khí Đông Nam Á (ASCOPE), Hội địa chất dầu khí quốc tế...

PV: Để đạt mục tiêu đến năm 2015, KH-CN của PVN phải đạt trình độ tiên tiến cấp khu vực và sau 2025 phải đạt trình độ tiên tiến của thế giới thì Chiến lược KH-CN của ngành Dầu khí đến năm 2015 và định hướng đến năm 2025 sẽ tập trung vào yếu tố nào, thưa ông?

PTGD NGUYỄN QUỐC THẬP:

PVN xây dựng Chiến lược phát triển KH-CN của ngành Dầu khí trên quan điểm: KH-CN dầu khí là nền tảng, động lực cho sự nghiệp phát triển bền vững ngành Dầu khí Việt Nam; Phát triển có hệ thống, có lộ trình cụ thể, đồng bộ; Trọng tâm là nghiên cứu ứng dụng, có chú ý đúng mức đến nghiên cứu cơ bản phục vụ cho sản xuất kinh doanh và cho khoa học dầu khí; Ưu tiên phát huy nội lực, tranh thủ hợp tác quốc tế đa dạng, nhằm đạt trình độ tiên tiến của khu vực vào năm 2015 và trình độ tiên tiến của thế giới trong một số lĩnh vực quan trọng từ sau năm 2025. Mục tiêu cụ

thể sẽ là: Đẩy mạnh công tác chuyển giao công nghệ, đổi mới và ứng dụng công nghệ tiên tiến vào ngành công nghiệp dầu khí; Tăng cường hợp tác quốc tế về KH-CN; Đào tạo cán bộ đầu ngành KH-CN; Tiếp tục đổi mới công tác tổ chức nghiên cứu KH-CN, trong đó chú trọng đổi mới, sắp xếp lại các đơn vị nghiên cứu KH-CN; Đổi mới cơ chế quản lý trong KH-CN. Cùng với đó là đầu tư có trọng điểm về trang thiết bị phục vụ nghiên cứu, đầu tư nghiên cứu và ứng dụng các nguồn năng lượng mới và năng lượng thay thế trong điều kiện Việt Nam.

PV: Trên cơ sở Đề án tái cơ cấu đã được Thủ tướng phê duyệt, TĐ có điều chỉnh kế hoạch KH-CN như thế nào để phù hợp với giai đoạn này không, thưa ông?

PTGD NGUYỄN QUỐC THẬP:

Thực hiện chủ trương của Chính phủ về tái cấu trúc các tập đoàn kinh tế và doanh nghiệp nhà nước, chúng tôi tiếp tục cải cách hành chính, đổi mới

công tác tổ chức nghiên cứu KHCN. Cùng với đó, chúng tôi tiến hành các thủ tục thành lập Học viện Dầu khí trên cơ sở sáp nhập Viện Dầu khí Việt Nam và Trường Đại học Dầu khí nhằm kết hợp đầy đủ các chức năng nghiên cứu, đào tạo và ứng dụng kết quả nghiên cứu KHCN vào các hoạt động thực tiễn của TĐ. Chúng tôi đã và đang chỉ đạo việc trích lập quỹ nghiên cứu khoa học tại các đơn vị thành viên cũng như ở công ty mẹ - TĐ để đáp ứng nhu cầu, lợi ích chung của toàn Ngành.

PV: Thưa ông, việc điều chuyển nhóm ưu tiên số 1 là các dự án đầu tư thuộc lĩnh vực thăm dò khai thác dầu khí và xây dựng Chiến lược công nghệ thông tin (CNTT) của PVN đến 2020, định hướng đến 2030 có phải là giải pháp hiệu quả cho công tác quản lý và phát triển của ngành Dầu khí?

PTGD NGUYỄN QUỐC THẬP:

Tập trung vào các dự án thuộc lĩnh vực tìm kiếm, thăm dò, khai thác dầu khí là giải pháp có định hướng, trọng điểm từ trước nhằm đạt những mục tiêu mà TĐ đã đề ra trong giai đoạn 2015-2025. Lĩnh vực thăm dò và khai thác dầu khí là một trong 05 lĩnh vực SXKD chính và có thể coi là lĩnh vực cốt lõi, nằm trong thế mạnh của TĐ,

tạo đà tăng trưởng ổn định cho TĐ trong những năm gần đây. Đối với công tác KHCN, về cơ bản không có thay đổi gì lớn.

Về việc phê duyệt Chiến lược CNTT của TĐ đến năm 2020, định hướng đến năm 2030, nhằm đáp ứng đòi hỏi mới của sự phát triển của TĐ trong giai đoạn hiện nay, hướng đến mục tiêu cụ thể cùng các giải pháp đột phá đồng bộ từ hiện đại hóa công tác quản lý. Tuy nhiên, Chiến lược CNTT chỉ là một trong các công cụ hỗ trợ cho hoạt động SXKD chính, phục vụ mục tiêu phát triển của ngành, không phải là "cây đũa thần". Việc sử dụng CNTT là tất yếu nhưng cũng không nên quá kỳ vọng, ứng dụng CNTT chỉ thực sự có hiệu quả khi doanh nghiệp chú trọng và có đầu tư thích đáng cho việc xây dựng và hoàn thiện các quy trình nghiệp vụ được chuẩn hóa, đào tạo nhân lực quản lý và sử dụng, lựa chọn sử dụng giải pháp CNTT phù hợp với mức độ phát triển của doanh nghiệp.

PV: Được biết, PVN đã và đang triển khai mô hình tự bảo dưỡng, sửa chữa bằng nguồn lực nội bộ, đây có phải là một phương án tốt cho ngành Dầu khí trong thời điểm hiện nay không, thưa ông?

PTGD NGUYỄN QUỐC THẬP:

Mô hình tự thực hiện hay thuê ngoài đều có mặt mạnh, mặt yếu của nó. Do đặc thù ngành Dầu khí sử dụng nhiều thành tựu công nghệ và các trang thiết bị hiện đại, tự động hóa cao nhằm đảm bảo độ tin cậy, an toàn và hiệu quả cao cho sản xuất, nên các TĐ dầu khí trên thế giới đều đang áp dụng mô hình kết hợp giữa tự thực hiện bảo dưỡng sửa chữa (in-house) với sử dụng dịch vụ thuê ngoài (outsourcing) với tỷ lệ phù hợp với từng giai đoạn phát triển của doanh nghiệp nhằm đáp ứng tối đa mục tiêu chung là tin cậy, an toàn và hiệu quả cao của sản xuất.

Song song với công tác phát triển lực lượng KHCN để có thể tăng dần tỷ lệ tự thực hiện bảo dưỡng sửa chữa, PVN cũng đang tổ chức nghiên cứu đề xuất mô hình tổ chức bảo dưỡng sửa chữa và các bước đi phù hợp (thông qua nhiệm vụ nghiên cứu khoa học). Tôi cho rằng, một mô hình tổ chức bảo dưỡng sửa chữa kết hợp hợp lý giữa tự thực hiện và thuê ngoài không những sẽ cho phép TĐ đạt được các mục tiêu SXKD chung đã đặt ra mà còn đạt được các mục tiêu đột phá về KHCN cũng như về đào tạo và phát triển nhân lực trong lĩnh vực quan trọng này.

PV: Xin trân trọng cảm ơn ông!

